

## XIX KONFERENCJA LEAN MANAGEMENT DLA PRODUKCJI I USŁUG

11-13 czerwca 2019  
Wrocław, Hotel Haston

# LEAN A TRZY WYZWANIA WSPÓŁCZESNEGO BIZNESU

Podczas tegorocznej edycji Konferencji Lean Management skupimy się na trzech aktualnych wyzwaniach, przed którymi stoją firmy produkcyjne i usługowe:

### » JAK SKUTECZNIE ZAANGAŻOWAĆ MENEDŻERÓW W ZMIANY

Jak sprawić, by menadżerowie stali się liderami zmian w swoich obszarach? Jak radzić sobie w sytuacjach braku zaangażowania menadżerów z punktu widzenia menadżera ds. Lean i szefa firmy?

### » LEAN W ERZE CYFROWEJ REWOLUCJI

Czyli jak Industry 4.0, Big Data i RPA wspierają rozwój firm w duchu Lean?

### » JAK PORADZIĆ SOBIE Z PROBLEMEM BRAKU RĄK DO PRACY, WYKORZYSTUJĄC PODEJŚCIE LEAN

Jak pozyskiwać i wdrażać pracowników? Jak budować zaangażowanie i lojalność w dobie Millenialsów i pracowników z zagranicy?

W wystąpieniach światowej klasy ekspertów i wyselekcjonowanych studiach przypadków firm z Polski znajdziesz sprawdzone rozwiązania, które będziesz mógł zastosować w swojej firmie i które pozwolą sprostać powyższym wyzwaniom. Tegoroczna konferencja to nie tylko wystąpienia ekspertów oraz najbardziej doświadczonych praktyków i menadżerów w sesjach plenarnych i równoległych, ale też dyskusje w grupach i wizyty w firmach.

**KAŻDE Z WYŻEJ WYMNIENIONYCH 3 WYZWAŃ MA W PROGRAMIE SWÓJ KOLOR, TAK ABYŚ ŁATWO  
W AGENDZIE KONFERENCJI ZNALAZŁ TEMATYKĘ, KTÓRA SZCZEGÓLNIIE CIĘ INTERESUJE.**

## GOŚCIE SPECJALNI



### MICHAEL BALLÉ

guru Lean i autor bestsellerowych książek o Lean m.in. książki „Lead with respect”, będzie mówił **jak zmienić sposób myślenia menadżerów**.



### TRACEY I ERNIE RICHARDSON

(autorzy „Drogi Toyoty do angażowania pracowników”) na podstawie kilkudziesięciu lat pracy w Toyota Motor przedstawią receptę, jaką ma Toyota, na skuteczne angażowanie pracowników.



### JOHN BURTON

były **Wiceprezes Fiat Chrysler** w Chinach, wcześniej dyrektor generalny kilku zakładów **GM** m.in. w Polsce, podzieli się swoimi sprawdzonymi sposobami angażowania menadżerów.



### CÉLINE SCHILLINGER

ekspert zarządzania zmianą z Kotter International opowie jak zwiększyć „siłę sprawczą” liderów zmian.

## STUDIA PRZYPADKÓW

### WYZWANIE „LEAN W ERZE CYFROWEJ REWOLUCJI”






























































### WYZWANIE „JAK PORADZIĆ SOBIE Z PROBLEMEM BRAKU RĄK DO PRACY, WYKORZYSTUJĄC LEAN”



### WYZWANIE „JAK ZAANGAŻOWAĆ MENEDŻERÓW W ZMIANY”



08:30	<b>OTWARCIE KONFERENCJI</b> Tomasz Koch, Prezes Zarządu LEI Polska / Governance Committee Chair Lean Global Network					
08:40	<b>WSTĘP DO WĄTKU LEAN W ERZE CYFROWEJ</b> Tomasz Koch, Prezes Zarządu LEI Polska / Governance Committee Chair Lean Global Network					 
08:55	<b>JAK INDUSTRY 4.0 / BIG DATA WPŁYNĘŁY NA EFEKTYWNOŚĆ ZARZĄDZANIA I ROZWÓJ PRZEDSIĘBIORSTWA</b> Mariusz Karolewski Dyrektor Zakładu, Członek Zarządu Wojciech Witzczak Wiceprezydent ds. IT Dywizji GKN Driveline Karol Komór Lider Ciągłego Doskonalenia					 
09:20	<b>WSTĘP DO WĄTKU "JAK SKUTECZNIE ZAANGAŻOWAĆ MENEDŻERÓW W ZMIANY"</b> Remigiusz Horbal Członek Zarządu LEI Polska					 
09:35	<b>LEAN THINKING: PRAWDZIWĄ TRANSFORMACJĄ JEST ZMIANA SPOSOBU MYŚLENIA</b> Michael Ballé Autor bestsellerów nt. Lean, Coach dyrektorów generalnych, Członek Rady Redakcyjnej Planet-Lean.com, założyciel Institut Lean France					
10:00	PRZERWA KAWOWA					
10:30	<b>WSTĘP DO WĄTKU "JAK PORADZIĆ SOBIE Z PROBLEMEM BRAKU RĄK DO PRACY, WYKORZYSTUJĄC PODEJŚCIE LEAN"</b> Agnieszka Zacher-Lanowska Coach/Konsultant LEI Polska					 
10:45	<b>W JAKI SPOŚÓB W BSH ROZWIJAMY KULTURĘ LEAN, SYSTEM ROZWOJU PRACOWNIKÓW I ZACHOWANIA LIDERÓW, ABYŚMY BYLI PIERWSZYM WYBÓREM PRACOWNIKÓW?</b> Harald Richter Head of Business Administration Joanna Rojewska Head of Production System Department at BSH Poland with several years of professional experience comprising Magdalena Olszewska HR Process Specialist Inga Tomczyk Business Process Architecture Expert					<b>B/S/H/</b> 
11:10	<b>RECEPTA NA SKUTECZNE ANGAŻOWANIE PRACOWNIKÓW. WETERANI TOYOTY UJAWNIAJĄ, JAK WBUDOWAĆ CIĄGŁE DOSKONALENIE W DNA TWOJEJ FIRMY (LIVE STREAMING)</b> Tracey Richardson Autorka książki „Droga Toyoty do angażowania pracowników”, 29 lat pracy/współpracy z zakładami Toyota North America Ernie Richardson Autor książki „Droga Toyoty do angażowania pracowników”, 25 lat jako menadżer i dyrektor w Toyota North America					
11:35	WSTĘP DO OPEN SPACE					
11:50	LUNCH					
12:50	OPEN SPACE					
14:00	PRZERWA KAWOWA					
14:30	<b>JAK INDUSTRY 4.0 / BIG DATA WPŁYNĘŁY NA EFEKTYWNOŚĆ ZARZĄDZANIA I ROZWÓJ PRZEDSIĘBIORSTWA</b> Kontynuacja tematu wystąpienia plenarnego Mariusz Karolewski Dyrektor Zakładu, Członek Zarządu Wojciech Witzczak Wiceprezydent ds. IT Dywizji GKN Driveline Karol Komór Lider Ciągłego Doskonalenia	<b>RECEPTA NA SKUTECZNE ANGAŻOWANIE PRACOWNIKÓW. WETERANI TOYOTY UJAWNIAJĄ, JAK WBUDOWAĆ CIĄGŁE DOSKONALENIE W DNA TWOJEJ FIRMY (LIVE STREAMING)</b> Kontynuacja tematu wystąpienia plenarnego Tracey Richardson Autorka książki „Droga Toyoty do angażowania pracowników”, 29 lat pracy/współpracy z zakładami Toyota North America Ernie Richardson Autor książki „Droga Toyoty do angażowania pracowników”, 25 lat jako menadżer i dyrektor w Toyota North America	<b>LEAN THINKING: PRAWDZIWĄ TRANSFORMACJĄ JEST ZMIANA SPOSOBU MYŚLENIA</b> Kontynuacja tematu wystąpienia plenarnego Michael Ballé Autor bestsellerów nt. Lean, Coach dyrektorów generalnych, Członek Rady Redakcyjnej Planet-Lean.com, założyciel Institut Lean France	<b>LUDZIE PRZYJMUJĄ SIĘ DO FIRMY, A ODCHODZĄ OD SZEFA – JAK MENADŻER MOŻE BUDOWAĆ LOJALNOŚĆ I ZAANGAŻOWANIE PRACOWNIKÓW WG LEAN</b> Agnieszka Zacher-Lanowska Coach/Konsultant LEI Polska	<b>WDRAŻANIE LEAN POPRZEZ RZECZYWISTE ZAANGAŻOWANIE LIDERÓW W TRANSFORMACJĘ SWOICH ZESPOŁÓW.</b> Sławomir Kubiak Partner Zarządu LEI Polska	    
15:30	PRZERWA KAWOWA					
16:00 – 17:00	<b>RPA, CZYLI ROBOTYZACJA W BIURZE – KONKURENCJA DLA LEAN, CZY UZUPEŁNIAJĄCY OBSZAR?</b> Łukasz Kubacki Kierownik Zespołu Doskonalenia Procesów Bartłomiej Mazurkiewicz-Byłok Lider Zespołu Robotyzacji Procesów / Developer RPA	<b>W JAKI SPOŚÓB W BSH ROZWIJAMY KULTURĘ LEAN, SYSTEM ROZWOJU PRACOWNIKÓW I ZACHOWANIA LIDERÓW, ABYŚMY BYLI PIERWSZYM WYBÓREM PRACOWNIKÓW?</b> Kontynuacja tematu wystąpienia plenarnego Harald Richter Head of Business Administration Joanna Rojewska Head of Production System Department at BSH Poland with several years of professional experience comprising Magdalena Olszewska HR Process Specialist Inga Tomczyk Business Process Architecture Expert	<b>JAK ZAANGAŻOWAĆ LIDERÓW W BUDOWANIE KULTURY LEAN</b> Anna Strycharska Head of Operational Excellence North&East Europe Dominik Czerwiński Lean Coordinator for Poland	<b>JAK KAŻDEGO DNIA KSZTAŁTOWAĆ ANGAŻUJĄCE ŚRODOWISKO PRACY. RECEPTY ZGODNE Z KONCEPCJĄ LEAN.</b> Dagmara Cutowska Business Improvement Officer	<b>TRANSFORMACJA LEAN W RANDSTAD. JAK PRZEKONAŁIMY MENEDŻERÓW DO ZASTOSOWANIA LEAN W CODZIENNEJ PRACY.</b> Bogumiła Górniak Lean Manager Miłosz Lindner Lean Coordinator	  <b>B/S/H/</b>    <b>DOVISTA®</b>   
20:00 – 00:00	BANKIET					

09:00	<b>DLACZEGO LUDZIE CZEGOŚ NIE ROBIĄ I CO W ZWIĄZKU Z TYM ZROBIĆ?</b> Jacek Masłowski, Psychoterapeuta, Trener, Coach				
09:20	<b>GO-DIGITAL, CZYLI JAK WDRAŻANIE KONCEPCJI INDUSTRY 4.0. WZMOCNIŁO PROCES CIĄGŁEGO DOSKONALENIA</b> Paweł Pałubiński, Dyrektor Generalny WABCO Polska				 
09:45	<b>RECEPTA NA SKUTECZNĄ ZMIANĘ KULTURY FIRMY</b> John Burton, były Vice President Fiat Chrysler w Chinach, były dyrektor generalny kilku fabryk GM				
10:10	<b>JAK ZAANGAŻOWAĆ LUDZI W ZMIANY STOSUJĄC PODEJŚCIE JOHNA KOTTERA</b> Céline Schillinger, prekursorka w dziedzinie Engagement Leadership, ekspertka Kotter International, wieloletni menadżer w Sanofi Pasteur				
10:35	<b>TRUDNY RYNEK PRACY A PODSTAWOWE ZASADY ZARZĄDZANIA PRACOWNIKAMI W ŚRODOWISKU LEAN</b> Małgorzata Jakubik Partner LEI Polska				 
11:00	<b>PRZERWA KAWOWA</b>				
11:30	<b>GO-DIGITAL, CZYLI JAK WDRAŻANIE KONCEPCJI INDUSTRY 4.0. WZMOCNIŁO PROCES CIĄGŁEGO DOSKONALENIA</b>  Kontynuacja tematu wystąpienia plenarnego  Paweł Pałubiński, Dyrektor Generalny WABCO Polska    	<b>JAK SKUTECZNIE WZBUDZIĆ RZECZYWISTE ZAANGAŻOWANIE MENADŻERÓW I PRACOWNIKÓW W REALIZACJĘ CELÓW PRZEDSIĘBIORSTWA DZIĘKI STRATEGICZNEMU PODEJŚCIU HOSHIN KANRI</b>  Paweł Krawiecki, QSE & Lean Manager Sylvia Dziubdzińska, HR Manager   	<b>PRZEKONAĆ LUDZI DO EFEKTYWNOŚCI W CZASACH TRUDNEGO RYNKU PRACY – HISTORIE PRAWDZIWE Z PROJEKTÓW WDRAŻANIA LEAN</b>  Małgorzata Jakubik, Partner LEI Polska Sylvia Kolinka, Coach/Konsultant LEI Polska Maurycy Szkolnicki, Coach/Konsultant LEI Polska   	<b>JAK ZAANGAŻOWAĆ LUDZI W ZMIANY STOSUJĄC PODEJŚCIE JOHNA KOTTERA – STUDIUM PRZYPADKU GLOBALNEJ FIRMY FARMACEUTYCZNEJ</b>  Kontynuacja tematu wystąpienia plenarnego  Céline Schillinger, prekursorka w dziedzinie Engagement Leadership, ekspertka Kotter International, wieloletni menadżer w Sanofi Pasteur   	<b>OD PODEJŚCIA „PRACOWNIK DLA SYSTEMU” DO PODEJŚCIA „SYSTEM DLA PRACOWNIKA” – NASZA ODPOWIEDŹ NA WYZWANIA WSPÓŁCZESNEGO RYNKU PRACY</b>  Andrzej Marcinek, Dyrektor Zarządzający, Członek Zarządu   
12:30	<b>LUNCH</b>				
13:30	<b>ODCHUDZANIE BIG DATA, CZYLI CODZIENNE ŻYCIE 'LEANOWEGO' MENEDŻERA W ŚWIECIE CYFROWYM</b>  Andrzej Marcinek, Dyrektor Zarządzający, Członek Zarządu Michał Franczak, Lider ds. SAP   	<b>PSYCHOLOGIA ZMIANY – JAK WYKORZYSTAĆ ZDOBYCZE NOWOCZESNEJ NAUKI DO ZWIĘKSZENIA SKUTECZNOŚCI W ANGAŻOWANIU LUDZI W PROCES ZMIANY?</b>  Jacek Masłowski, Psychoterapeuta, Trener, Coach  	<b>MOJE Ź – BUDOWANIE ZAANGAŻOWANIA I EMPLOYEE EXPERIENCE, CZYLI JAK ROBIMY TO W GRUPIE ŻYWIEC</b>  Olga Wąs, HR Biznes Partner Waldemar Sławiński, Supply Chain HR Business Partner   	<b>JAK UKSZTAŁTOWAĆ LIDERÓW, ABY SPROSTALI WYZWANIAM TRUDNYCH ZMIAN KULTUROWYCH W FIRMIE</b>  John Burton, były Vice President Fiat Chrysler w Chinach, były dyrektor generalny kilku fabryk GM   	<b>CZY AGENCI ZMIAN (NP. MENADŻEROWIE LEAN) MOGĄ MIEĆ RZECZYWISTY WPŁYW NA ORGANIZACJĘ I JEJ KULTURĘ?</b>  Céline Schillinger, prekursorka w dziedzinie Engagement Leadership, ekspertka Kotter International, wieloletni menadżer w Sanofi Pasteur   
14:30	<b>PRZERWA KAWOWA</b>				
15:00	<b>CZŁOWIEK 4.0</b> Karol Kundzicz, założyciel Crusar Logistics / Fundacja Think Tank Human 4.0 / redaktor merytoryczny Human 4.0				
15:40	<b>PRZEDSIĘBIORSTWO DOSKONAŁE, LIDER IDEALNY</b> Andrzej Korpak, Dyrektor Fabryki Opel Manufacturing Poland w Gliwicach				 
16:20	<b>ZAKOŃCZENIE KONFERENCJI</b> Tomasz Koch, Prezes Zarządu LEI Polska / Governance Committee Chair Lean Global Network				 

**08:00 I TRASA**

Wizyta w fabrykach: **GKN Driveline** w Oleśnicy i **WABCO** we Wrocławiu



**II TRASA**

Wizyta w fabrykach: **Toyota Motor Manufacturing Poland** w Wałbrzychu i **Electrolux** w Świdnicy

**TOYOTA**

TOYOTA MOTOR MANUFACTURING POLAND



**III TRASA**

Wizyta w fabryce **Opel Manufacturing Poland** w Gliwicach



## SKONTAKTUJ SIĘ Z NAMI!

**DO 14 KWIETNIA ZAPISY  
W CENIE PROMOCYJNEJ!**



**+ INFORMACJE  
ORGANIZACYJNE**

**ANNA ALEKSANDROWICZ**

Koordynator Konferencji

☎ kom.: 505 978 789

✉ e-mail: [info@leankonf.pl](mailto:info@leankonf.pl)

**+ ZAPISY**

**LEAN ENTERPRISE  
INSTITUTE POLSKA**

Dział ds. Szkoleń

☎ kom.: 502 208 231

✉ e-mail: [szkolenia@lean.org.pl](mailto:szkolenia@lean.org.pl)